

گزارش هشتمین هم‌اندیشی مدیریت امور تربیت بدنی همگانی

موضوع	بررسی موانع و مشکلات تیم‌های فوتبال پایه در مشهد و استان
مکان	انتهای خیابان شهید بهشتی - سالن همایش‌های خانه ورزشکاران
تاریخ	1389/4/14
زمان	ساعت 18-20
برگزارکننده	مدیریت امور تربیت بدنی همگانی شهرداری مشهد
مدعوین به ترتیب حروف الفبا	آقایان: وحید اخلاق مقدم (صاحب امتیاز باشگاه شاهد)، محمد بابایی (مربی فوتبال و مدرس کنگفدراسیون فوتبال آسیا)، سید یوسف اکبرزاده (سرربی نوجوانان ابومسلم)، مرتضی باقری (مدیر و مربی)، عبدالمجید... پرهیزکار (مدیر و سرربی جوانان و امید نصر خراسان)، علی پوررمضان (مربی فوتبال)، جواد تاریکی (مدیر مدرسه فوتبال راه‌آهن)، سید مجید حسین‌زاده (سرپرست جوانان ابومسلم)، مجید حسینی‌پور (مربی)، اسماعیل خرسندی (عضو هیأت فوتبال مشهد)، غلامرضا خرمی (کارشناس مدیریت)، پرویز دانایی (کارشناس ارشد تربیت بدنی و بازنشسته آموزش و پرورش)، علی اصغر رحیمی (مربی مدرسه فوتبال ابومسلم)، امیر رستگار (کارشناس)، آرمین رهبر (مربی بزرگسالان ابومسلم)، مهدی رهنما (خبرگزاری مهر و صدا و سیما)، احمد زینلی (مربی باشگاه سایپا مشهد)، محمود ژولیده (امور اداری مالی هیأت فوتبال مشهد)، محسن سخن - سنج (مربی باشگاه عالی حرفه‌ای بابک)، اکبر سلمانی (کارشناس و داور بازنشسته)، مهدی سلیمانی (خبرنگار ورزشی)، جعفر سلیمی (مدیر تیم فوتبال)، کوروش شجاع (مدیر باشگاه آیندگان ایران)، حسین شریعتی‌زاده (کارشناس تربیت بدنی)، عباس شریف (مربی)، سعید شریفی (کارشناس تربیت بدنی)، حسین شقایب (مدیر و مربی باشگاه مقداد)، محمد صادقی (مدرسه فوتبال ملی پوشان)، علی صنعتگر (مربی و مدرس فوتبال)، قاسم عزیزی (کارشناس تربیت بدنی)، جواد عظیمی (سرپرست نوجوانان ابومسلم)، ابوالفضل غیرتمندان (مسئول کمیته انضباطی هیأت فوتبال مشهد)، احمد قانع (دبیر هیأت فوتبال مشهد)، سید مهدی قیاسی (پیشکسوت و مربی فوتبال)، گلبوئی (باشگاه و مدرسه فوتبال پرسپولیس)، محمد محمدنژاد (مدیر مدرسه فوتبال پرسپولیس جوان)، رضا محمدی (نایب رئیس هیأت فوتبال استان خراسان)، مجید مرادی مقدم (مسئول انجمن فوتبال آموزش و پرورش)، سید علیرضا حجت... مرشدلو (مربی تیم راه آهن نوین)، فریدون مهریار (رئیس هیأت فوتبال مشهد)، حسین نخعی شریف (مدیر امور تربیت بدنی همگانی شهرداری مشهد)، پوریا نیکومرام (باشگاه عالی حرفه‌ای بابک)، محمد حسین واقعی (کارشناس و داور بازنشسته)، دکتر سید علی اکبر هاشمی (عضو هیأت علمی دانشگاه فردوسی).

هشتمین هم‌اندیشی مدیریت امور تربیت بدنی همگانی شهرداری مشهد با همکاری هیأت فوتبال مشهد و استان با موضوع بررسی موانع و مشکلات تیم‌های فوتبال پایه در مشهد و استان برگزار گردید. این جلسه با حضور مسئولان و مدیران تربیت بدنی استان و شهر مشهد، مدیران و کارشناسان تربیت بدنی شهرداری، مربیان و مدیران محترم باشگاه‌های فوتبال شهر مشهد، اساتید دانشگاه، صاحب‌نظران و همچنین کارشناسان مدیریت امور تربیت بدنی همگانی شهرداری مشهد، در سالن اجتماعات خانه ورزشکاران برگزار گردید.

در ابتدای این جلسه آقای محسن سخن‌سنج، ضمن بیان کلیاتی در باب فوتبال پایه در شهر مشهد تصریح کردند که مسابقات قهرمانی پایه کشور از سال 80 و 81 به صورت منظم برگزار شده است و همیشه تیم‌های مشهدی در این مسابقات در بالاترین سطح قرار داشتند و جزء مدعیان بوده، ولی متأسفانه فقط دو تیم بزرگسال (ابومسلم و پیام)، مورد توجه بودند و

گزارش هشتمین هم‌اندیشی مدیریت امور تربیت بدنی همگانی

تمام بودجه استان صرف این دو تیم می‌شود که اگر یک دهم این کمک‌ها به فوتبال پایه می‌گردید، وضعیت از این که هست بهتر می‌شد، هرچند در این مدت رده‌های مختلف باشگاهی از قبیل نونهالان، نوجوانان و جوانان، مقام‌های مختلفی برای استان کسب کردند، ولی هیچگونه کمکی دریافت نمی‌کنند.

آقای علی صنعتگر: تشکیل اتحادیه مربیان در فوتبال خراسان، و تشکیل جلسات و هم‌اندیشی‌های ماهیانه بین مربیان فوتبال پایه به منظور برگزاری جلسات تخصصی، و برگزاری کارگاه‌های تخصصی و ارائه مسائلی که در فوتبال اتفاق می‌افتد، میتواند راهگشا باشد. همچنین تشکیل گروه نظارت، این گروه نظارتی به این منظور باید تشکیل گردد که نظارت بر فعالیت مربیان باشگاه‌ها داشته باشد. به بیانی دیگر این گروه نظارتی باید بر همه جنبه‌های باشگاه و تیم نظارت دقیقی داشته باشد. از نکات دیگری که آقای صنعتگر بیان نمودند بالا بردن تعداد بازی‌ها در سطح مشهد است؛ زیرا بر اساس استانداردهای فیفا، باید یک بازیکن در یک فصل 35 تا 40 تا بازی انجام دهد، در غیر این صورت، سازمانها و نهادهای مرتبط فقط وقت خود را تلف می‌نمایند. استفاده از مربیان کارآزموده، مجرب و متخصص در سنین پایه، ارتباط تنگاتنگ با آموزش و پرورش به منظور شناسایی استعدادهای درخشان در مدارس، ایجاد انگیزه در مربیان پایه، و شناسایی مربیان برتر، تشکیل تیم‌های منتخب استان، یکسان‌سازی نظام آموزش در فوتبال خراسان به منظور آشنایی بازیکنان با سیستم‌ها و روشهای روز دنیا، تشکیل آکادمی فوتبال، و برگزاری تورنومنت‌های داخلی و خارجی به منظور افزایش انگیزه مربیان، عدم ورود مربیان درجه 2 و 3 غیر بومی به فوتبال خراسان، از مهمترین مواردی بود که آقای صنعتگر در ادامه بیانات خویش عنوان نمودند.

آقای سعید شریفی: باید وضعیت و شرایط حاکم بر تیم‌های پایه بررسی، و برنامه‌ریزی در این زمینه صورت گیرد. در این رابطه باید ساماندهی دقیقی در خصوص رده‌های سنی پایه انجام شود. مسئولیت‌ها و نقش‌های چندگانه‌ای در تیم‌ها وجود دارد که این موضوع به دلیل هزینه‌های بالایی است که تیم‌ها با آن مواجه هستند. در این زمینه باید تمهیداتی اندیشیده شود تا افراد در پست و مسئولیت تخصصی خود مشغول به فعالیت گردند.

آقای آرمین رهبر: زمان کم بازی‌ها، فرسایشی بودن بازی‌ها هم در سطح استان و هم در سطح کشور، باعث می‌شود که نتوانیم برنامه‌ریزی مناسبی داشته باشیم، از سوی دیگر گرانی زمین و تجهیزات ورزشی بر کیفیت کار فنی تیم‌های مختلف تأثیرگذار بوده است، لذا وجود برنامه‌ریزی دقیق به منظور خروجی و محصول این سیستم مناسب است. در ادامه آقای رهبر به تعامل و همکاری با استان قدس به دلیل داشتن بزرگترین کمپ تمرینی و آموزشی کشور اشاره داشتند. ایجاد مدارس فوتبال، فعال و قوی‌تر نمودن روابط عمومی هیأت‌های فوتبال، از دیگر مواردی بود که ایشان تأکید فراوانی بر آن داشتند.

آقای عبدالله پرهیزکار: بر بعد فرهنگی و اجتماعی مسابقات تأکید شود و قسمتی از بودجه صرف مصارف اجتماعی و فرهنگی شود، تا خروجی مناسبی از ورزش فوتبال پایه به دست آید.

آقای محمد بابایی: در بحث فوتبال پایه طرح آسیاویژن ضروری است، برای این منظور باید به بررسی مسائل و مشکلات مربیان پرداخت؛ و هیأت فوتبال با برنامه‌ریزی‌های مناسب در این زمینه، به عنوان متولی امر، تلاش‌های فراوانی داشته باشد. افزایش کمی و کیفی بازیکنان و مربیان، توسعه و سازماندهی باشگاه‌ها، انجام مسابقات بیشتر، و تمرینات بهتر، پیوند هیأت و باشگاه برای مسئولیت‌پذیری جوانان، انتخاب مربیان برتر، در زمینه رشد و پیشرفت فوتبال پایه مهم است.

آقای مجید مرادی: باید تعامل مستقیم بین آموزش و پرورش و هیأت فوتبال به وجود آید. کمبود امکانات، نبود همکاری باشگاه‌ها با آموزش و پرورش، نبود نظارت در هیأت فوتبال، بازی بازیکنان در دو یا سه تیم، مشکلات عدیده‌ای در فوتبال پایه ایجاد می‌نماید.

گزارش هشتمین هم‌اندیشی مدیریت امور تربیت بدنی همگانی

آقای اصغر رحیمی: هزینه‌ای در خصوص فوتبال پایه صورت نمی‌گیرد و تیم‌های پایه با کمبود امکانات عدیده مواجه هستند. ایشان به وجود تعامل و همکاری میان هیأت فوتبال با شهرداری در زمینه ایجاد تفاهم نامه‌ای در خصوص زمین‌های چمن تأکید داشتند.

آقای اکبر سلمانی: برای رفع مشکلات فوتبال تیم‌های پایه وجود جلسات هم‌اندیشی و مطرح شدن مشکلات این تیم‌ها ضروری است.

آقای پرویز دانایی: برگزاری کلاس‌های مربی‌گری و داوری باید مورد توجه قرار گیرد.

آقای علی پوررمضان: برقراری تعامل بین مسئولین ورزشی از جمله تعامل فی مابین شهرداری و آستان قدس رضوی مهم است. وجود تعداد تیم کمتر در مسابقات، برگزاری جلسات توجیهی در بین مربیان، ارزش‌گذاری برای مربی یا تیم‌های برتر، و لزوم برگزاری جلسات هم‌اندیشی بین سازمان تربیت بدنی، هیأت فوتبال مشهد و آستان، ضروری می‌باشد.

آقای دکتر سید علی اکبر هاشمی: این جلسه یک جلسه عقده‌گشایی بود تا یک جلسه کارگشایی. کارگروه‌هایی برای این جلسه و سایر جلسات ایجاد گردد تا مسائل و مشکلات مطرح، و راه‌حلی برای این موضوع اتخاذ گردد. لزوم ایجاد دفتر آموزش‌های آزاد، زیر نظر کالج دانشگاه به منظور ارائه مسائل علمی، و صدور گواهی‌نامه‌هایی معتبر ضروری به نظر می‌رسد.

آقای سید مهدی قیاسی: تشکیل کارگروه‌ها در زمینه‌های مختلف برای رسیدن به یک جمع‌بندی در این زمینه مورد توجه است. باید استعدادهای فوتبال مورد شناسایی و از این استعدادهای بهره‌های لازم گرفته شود.

آقای فریدون مهریار: در زمینه عدم برنامه‌ریزی و صرف بودجه در فوتبال پایه، عدم هماهنگی بین نهادها و سازمان‌های مربوطه، عدم مکان‌یابی صحیح در خصوص زمین‌های فوتبال، برنامه‌ریزی‌های لازم صورت گیرد.

آقای رضا محمدی: شهرداری دین خود را در زمینه ورزش و به خصوص ورزش همگانی ادا نموده است و لازم است اداره تربیت بدنی، آموزش و پرورش، و دیگر سازمان‌های ذی‌ربط نیز وارد عمل شوند. تشکیل کارگروه، دنبال نمودن بحث آسیا ویزن، ایجاد مدرسه‌های غیرانتفاعی فوتبال به منظور تدریس فوتبال، و مباحث فنی آن مورد توجه قرار گیرد.

بحث و نتیجه‌گیری

مسئولان و مدیران تربیت بدنی آستان و شهر مشهد، مدیران و کارشناسان تربیت بدنی شهرداری، مربیان و مدیران باشگاه‌های فوتبال شهر مشهد، اساتید دانشگاه، صاحب‌نظران و همچنین کارشناسان مدیریت امور تربیت بدنی همگانی شهرداری مشهد، مهمترین اولویت در خصوص بهبود شرایط فوتبال پایه را تعامل و همکاری نهادها و سازمانها از قبیل آموزش و پرورش و اداره تربیت بدنی و شهرداری دانستند. آنها معتقد بودند در فوتبال پایه اولویت با آموزش و پرورش است، و گسترش ارتباطات با آموزش و پرورش را در زمینه شناسایی استعدادهای درخشان مهم و مثمر ثمر می‌دانستند. در این رابطه، همچنین داشتن همکاری با آستان قدس رضوی، به دلیل دارا بودن کمپ تمرینی و آموزشی، و همچنین مرتبط بودن با آموزش و پرورش، در زمینه در اختیار قرار دادن زمین‌های چمن نواحی و مناطق راه، جزء اولویت‌های همکاری عنوان کردند. از موارد دیگری که به آن اشاره شد و به طور خاص در صحبت‌های بسیاری از حاضرین نیز خودنمایی می‌نمود، سرمایه‌گذاری و صرف بودجه لازم در زمینه فوتبال پایه بود. آنها معتقد بودند این مورد می‌تواند مشکلات و مسائل تیم‌های فوتبال پایه را از نظر مادی رفع نماید و باعث می‌شود هر فردی در تیم دارای پست و مسئولیت خاص خود باشد. زیرا از این طریق مسئولیت‌هایی از قبیل مربیگری، سرپرستی تیم، و ... تفکیک می‌گردد و هر شخصی در پست و مسئولیت خود فعالیت می‌کند و این امر باعث افزایش بهره‌وری در انجام مسئولیت‌های محوله هر فرد و رشد و ارتقای سطح فوتبال پایه می‌گردد.

گزارش هشتمین هم‌اندیشی مدیریت امور تربیت بدنی، بنگانی

از سوی دیگر، مسئولین و دست‌اندرکاران فوتبال معتقد بودند در کنار منافع مادی باید ارزشهای فرهنگی و اجتماعی نیز مدنظر قرار گیرد و هزینه‌هایی فرهنگی و اجتماعی در زمینه مسائل آموزشی و تربیتی، و تسهیلاتی در زمینه تجهیزات و وسایل ورزشی اختصاص یابد. در این راستا مدعوین معتقد بودند با تأمین هزینه و بودجه برای بازیکنان، و اولویت دادن به تشخیص و معرفی استعدادها، ناب و برتر در بین نونهالان، نوجوانان، از سوی مربیان و مدیران باشگاههای استان، می‌توان به موفقیت تیم پایه و حضور این بازیکنان به رده‌های بالا امیدوار بود. همچنین عنوان شد که باید طی یک فصل، 30 تا 35 مسابقه در رده‌های مختلف سنی صورت گیرد تا سطح بازی‌ها به مطلوبیت لازم دست یابد. با توجه به آنچه گفته شد، در این زمینه باید تیم منتخب استان نیز تشکیل گردد تا بتوان از این تیم در مسابقات کشوری بهره‌برداری نمود.

در اکثر شهرها اتحادیه مربیان تشکیل شده است که این امر به پیشبرد فوتبال پایه کمک می‌نماید، لذا برای پیشرفت و ترقی در فوتبال، به خصوص فوتبال پایه، اتحادیه مربیان باید شکل گیرد. برای موفقیت این اتحادیه باید جلسات ماهیانه‌ای بین مربیان فوتبال پایه تشکیل گردد تا با ایجاد حلقه ارتباطی بین مربیان، مسائل و مشکلات تیم‌های فوتبال پایه رفع شود. البته در این راستا باید با تشکیل یک گروه نظارتی در کمیته فوتبال، به صورت علمی به بررسی موانع و مشکلات پرداخت تا راه حل‌های مفیدی در این زمینه از سوی اعضای گروه نظارتی اعلام گردد.

می‌توان گفت یکی از وظایف این کمیته می‌تواند استانداردسازی فوتبال بر اساس معیارهای فیفا، به منظور یکسان‌سازی نظام آموزش در فوتبال خراسان، آشنایی بازیکنان با سیستم‌ها و تکنیک‌های ورزش فوتبال و ...، و از سوی دیگر همسان‌سازی فعالیت مربیان تیم‌های مختلف باشد. توجه به این موضوع می‌تواند به درونی‌سازی مقررات فوتبال از سنین پایه کمک قابل توجهی نماید. با توجه به آنچه گفته شد، در این راستا اقدامات دیگری نیز می‌توان انجام داد که به ارتقای فوتبال پایه کمک خواهد نمود. یکی از این موارد می‌تواند توجه به مربیان فوتبال باشد. آنها معتقد بودند مربیان پایه برتر، باید مورد شناسایی قرار گیرند. لذا در این راستا باید از مربیان کارآموده، مجرب و متخصص در سنین پایه استفاده شود و تورنمنت‌های داخلی و خارجی به منظور آشنایی با دوره‌های مربی‌گری برای آنها برگزار گردد. باید از مربیان درجه یک استانی برای این منظور استفاده شود و مربیان باید کارت مربیگری درجه یک را داشته باشند. همچنین برای افزایش انگیزه در بین بازیکنان و کادر فنی، باید از مربیان بومی و بازیکنان بومی در تیم‌های سطح استان نظیر ابومسلم و پیام، استفاده نمود. در این خصوص متخصصین و کارشناسان و مربیان فوتبال، برگزاری جلسات و هم‌اندیشی‌هایی به منظور شناسایی مشکلات مربیان، بازیکنان، و کادر فنی را مفید به فایده قلمداد نمودند.

مربیان فوتبال معتقد بودند که باید تمهیداتی در خصوص مطالبه حق و حقوق بازیکنان فوتبال پایه از مدیران و مسئولان فدراسیون فوتبال، داشت. این امر باعث می‌شود بازیکنان با اشتیاق بیشتری به بازی بپردازند و مشکلات مالی گریبانگیر آنها نباشد. البته آنها به این مسأله نیز اذعان داشتند که نظارت بر تشکیل مدارس فوتبال، و ایجاد باشگاه‌هایی در زمینه تیم‌داری و باشگاه‌داری، و نظارت بر حضور بازیکنان در تیم‌های مختلف و جلوگیری از حضور این بازیکنان در چند تیم، ضروری و باید مورد توجه ویژه قرار گیرد. زیرا این مسئله به تیم‌های فوتبال آسیب جدی وارد می‌سازد. از موارد دیگری که برای پیشبرد سطح فوتبال پایه مطرح گردید می‌توان به تشکیل تیم‌های منتخب استان و حمایت و پشتیبانی از این تیم، اشاره داشت. زیرا در استان خراسان تنها به دو تیم باشگاهی ابومسلم و پیام توجه شده است. حاضرین معتقد بودند افزایش تعداد بازیکنان حرفه‌ای در سطح مشهد و استان، در این زمینه مفید خواهد بود.

همچنین تشکیل آکادمی و انیستیتوهای فوتبال، برگزاری سیمینارهای تخصصی در زمینه فوتبال پایه، و همچنین برگزاری جلسات مستمر با هیأت فوتبال، به منظور سازماندهی و هم‌اندیشی بین سازمان تربیت بدنی، هیأت فوتبال مشهد و استان، را

گزارش هشتمین هم‌اندیشی مدیریت امور تربیت بدنی همگانی

جزء ضروریات این امر عنوان نمودند. تشکیل کارگروه‌های تخصصی فوتبال پایه و البته تمام ورزشها و حضور گروه نظارتی و ارزیابی در این کارگروه‌ها الزامی قلمداد شد.

ایجاد مدارس فوتبال (به منظور اتصال و ارتباط با باشگاه‌های بزرگ)، مکان‌یابی زمین‌های فوتبال، ایجاد مؤسسه و کارگاه آموزشی آزاد، زیر نظر کالج دانشگاه فردوسی به منظور صدور گواهینامه؛ قوی‌تر و کارا تر نمودن روابط عمومی هیأت‌های فوتبال؛ و در نهایت تبلیغات مناسب در رسانه‌های همگانی، در خصوص پیشرفت و ارتقای سطح فوتبال پایه از دیگر پیشنهادهای بود که حاضرین در جلسه به آن اشاره داشتند.

در این جلسه مدعوین انتقاداتی را در خصوص فوتبال پایه ارائه نمودند که به مهمترین این انتقادات اشاره خواهد شد: عدم اهمیت و توجه به سنین پایه فوتبال، نبود حمایت مالی و سرمایه‌گذاری در بخش فوتبال پایه، گرانی اجاره زمین چمن و نبود تجهیزات ورزشی، نبود انگیزه بین مربیان و مدیران باشگاه‌های پایه، هزینه نشدن بودجه در فوتبال پایه، عدم صلاحیت برخی مربیان، محقق نشدن آسیا ویژن در صورت نبود همکاری مربیان پایه، عقب بودن مشهد از نظر رشد کمی و کیفی تیم-های پایه، عدم تعاملات گسترده با نهادها و سازمانهای مرتبط با ورزش به خصوص آموزش و پرورش با دیگر ارگانها، ناهمسازی مربیان و بازی‌ها، و عدم توجه به بحث استانداردسازی در فوتبال پایه.

در همین رابطه، تعداد 179 پرسشنامه در خصوص بررسی موانع و مشکلات تیم‌های فوتبال پایه در مشهد و استان؛ در بین 38 نفر از کارشناسان و مسئولان تربیت بدنی حاضر در جلسه، 141 نفر از معلمان تربیت بدنی و ادارات دولتی و در سطح پارک‌ها توزیع شد که از تحلیل سؤالات کمی پرسشنامه فوتبال پایه، می‌توان به نتایج زیر اشاره نمود:

نتایج بیانگر این موضوع است که 82٪ پاسخگویان معتقدند یکی از موانع و مشکلات رشد و توسعه فوتبال پایه عدم وجود مربیان سطح بالا در فوتبال پایه شهر و استان می باشد و 8٪ افراد نیز این عامل را مؤثر نمی دانند. 81٪ پاسخگویان نیز معتقدند تعداد مسابقات فوتبال جام محلات به اندازه کافی انجام نمی‌گیرد و 9٪ نیز بر خلاف این عقیده هستند. از تعداد کل پاسخگویان 97٪ معتقد بودند حمایت مالی از تیم‌های پایه استانی صورت نمی‌گیرد. 93٪ پاسخگویان معتقدند در زمینه برگزاری مسابقات، مدیریت ورزش استان دارای ضعف و ناتوانی است، به طوری که 94٪ پاسخگویان نیز عدم نظارت کافی در فوتبال استان را بسیار مهم تلقی می‌کنند، و 90٪ پاسخگویان نیز معتقدند به میزان خیلی زیادی همکاری متقابل بین سازمانها و نهادهای متولی فوتبال پایه در استان وجود ندارد. همچنین 89٪ پاسخگویان معتقدند عدم وجود انیستیتوی فوتبال در استان یکی از دلایل عدم رشد فوتبال استان است. به طوریکه 81٪ پاسخگویان خیلی زیاد معتقدند زیرساخت‌های مناسبی در فوتبال پایه وجود ندارد. پاسخگویان معتقدند نهادها و سازمان‌های ذیل (بر حسب اولویت) می‌توانند بیشترین تأثیرگذاری را در رشد و توسعه فوتبال پایه داشته باشند: ابتدا هیأت فوتبال استان، اداره تربیت بدنی، هیأت فوتبال شهر، سازمان آموزش و پرورش، مدیریت امور تربیت بدنی همگانی شهرداری، استانداری و در نهایت صنایع استان است.

در نهایت، پاسخگویان راه‌کارها و پیشنهادهای در خصوص فوتبال پایه بیان نمودند که به ترتیب اولویت عبارتند از: سرمایه-گذاری و اسپانسر مالی، تعامل و همکاری با سازمانها و نهادهای مرتبط، نظارت بر امور و داشتن مدیریت کارآمد، ایجاد ساختار مناسب در هیأت فوتبال و تأسیس مدارس فوتبال بر اساس اصول و رعایت استانداردهای فنی در فوتبال، و فرهنگ‌سازی و اهمیت دادن به فوتبال پایه در مدارس و همکاری بیشتر آموزش و پرورش و تربیت بدنی جهت استعداد یابی، آوردن مربیان با تجربه و در سطح بالا، ایجاد سازمان‌بندی مناسب جهت کشف استعدادهای فوتبال در استان و تعیین یک سازمان ثابت و بدون تغییر، عدم استفاده از افراد متخصص در برنامه ریزی های دقیق و اجرای صحیح، امکانات برابر و مناسب برای همه افراد در



گزارش هشتمین هم‌اندیشی مدیریتی امور تربیت بدنی همگانی

همه مناطق شهر بخصوص مناطق سطح پایین شهر، استفاده نکردن از افراد غیر بومی استان برای تیم های استانی که این امر فقط مسایل فوتبال استان را بصورت مقطعی حل خواهد نمود.